

**CONSTANTINO MONTAÑÉS****UN INGENIERO Y PSICÓLOGO CAZATALENTOS EN EL 'DÍA DE LA PROFESIÓN' DEL COL·LEGI D'ENGINYERS**

Constantino Montañés, ingeniero, psicólogo, diplomado en dirección por IESE, codirector de Montañés i Solé y colaborador en prensa, preside mañana la conferencia *Enginyers i altres emprenedors. Nou escenari B2B (Claus del perfil de personalitat de l'emprenedor)*, en el Día de la Profesió del Col·legi d'Enginyers Graduats i d'Enginyers Tècnics Industrials de Lleida (CETILL). También es autor del libro *Secretos para encontrar el mejor empleo* y, de esos secretos, nos habla en esta entrevista.

# “Lleida es la capital catalana con una mayor tasa de *actividad emprendedora*”

Lleida  
B.P.

**P.** ¿Qué cualidades se necesitan tener para emprender en el nuevo escenario laboral?

**R.** Si nos fijamos en lo que está ocurriendo en otros países, como en EEUU, vemos que el escenario B2B (comercio entre empresas), en el que los protagonistas son los emprendedores, está creciendo muy por encima del B2C (comercio entre empresa y consumidor). La mejor prueba de ello es observar como la inversión de los *business angels*, entre otros, se están volcando en el mercado B2B. Anticipándonos, el fuerte crecimiento que se espera en los próximos años se producirá en éste segmento de mercado. En una micro-encuesta que realizamos en Montañés i Solé entre ingenieros emprendedores de éxito de Lleida y de otros puntos de Catalunya, las 3 principales características que nos indicaban los propios emprendedores como críticas son: Iniciativa, Capacidad de trabajo/esfuerzo y Entorno apropiado.

**P.** ¿Cualquiera puede serlo?

**R.** Lleida es la provincia catalana que presenta una mayor tasa de actividad emprendedora (TEA) -según el último informe del Global Entrepreneurship Monitor (GEM) de Catalunya. La propia competencia personal, junto con el contexto, son los factores determinantes y la semilla capaz de generar talento emprendedor



FOTO: L.M.

para asegurar la supervivencia de los proyectos.

**P.** ¿El ingeniero lo tiene más fácil para encontrar empleo al ser un sector con una tasa de desempleo baja?

**R.** Es una de las profesiones en las que sus titulados han demostrado una mayor capacidad de cambio y de adaptación a los entornos. El ingeniero ha sabido incorporar como pocos a sus conocimientos técnicos, competencias relacionadas con el ámbito comercial, de gestión o personales. La formación de ingeniero, ya sea en el entramado empresarial de Lleida o en la actividad económica en general, es la posición que más nos solicitan nuestros clientes,

para cubrir posiciones exclusivamente técnicas o de gerentes de una empresa. He podido constatar que los ingenieros son profesionales con una formación transversal que tienen una elevada visión y capacidad para trabajar de forma alineada con otras profesiones y especialidades, aportando juntos un elevado valor añadido a los proyectos en los que participan y a la economía de su territorio.

**P.** ¿Cómo podemos encontrar el mejor empleo en un contexto de paro alto? ¿Nos tenemos que conformar solo con encontrarlo?

**R.** En el libro, damos a conocer las claves para acceder el mercado laboral y por lo tanto, el primer

paso para iniciar el camino para lograr el mejor empleo. Una vez consigamos un empleo, el secreto para conseguir que éste sea el mejor, está en buena parte en nuestras manos y una de las claves está en ser eficientes como empleados.

**P.** En el libro habla de una enfermedad a la que llama *invalidez por desempleo*, ¿en qué consiste?

**R.** Si el parado o quien busque empleo por primera vez percibe el mercado laboral como un fuerte a la que por más que lo intente no puede acceder, ésta persona puede sentirse frustrada y abandonar la lucha, cayendo en lo que yo mismo acuño con el nombre de indefensión aprendida por desempleo (IAD). Para evitar caer en esa situación es muy importante que sitúe el focus causal fuera de mí, en la situación y contexto económico actual. Dejándome ayudar por mi entorno, ya que su ayuda y comprensión son la mejor crema de protección contra la radiación por desempleo.

**P.** ¿Cómo influyen las emociones en la búsqueda de un trabajo?

**R.** Conocer y saber leer el lenguaje de las emociones es esencial si queremos acceder no sólo a aquella información que se transmite a través de una entrevista de trabajo, sino también a aquella otra que se deduce de la observación consciente del com-

portamiento del entrevistador y de su expresión emocional. Pocos candidatos son conscientes de la cantidad de información que una y otra parte ponen sobre la mesa, y que se deduce de las pausas que el interlocutor marque, del grado de interés que muestre por los aspectos que le comentamos, de las preguntas relevantes o de puro relleno que nos haga, de la sensación de sorpresa que refleje respecto a lo que estoy explicando y cómo lo hago.

**P.** ¿Buscar empleo es ya un empleo?

**R.** Buscar empleo no es salir de casa cada día y recorrer convulsivamente empresas entregando nuestro CV. Buscar empleo es analizar nuestras competencias, identificar las empresas que pueden requerir profesionales como nosotros y después dirigirnos a ellos.

**P.** ¿Qué debo poner en el currículum para captar la atención?

**R.** El objetivo crítico, el más importante que debemos buscar al confeccionar nuestro CV, es que cuando llegue a manos del consultor de RRHH le provoque interés. Es importante contar con dos tipos de CV: CV-espontáneo, es el genérico respecto a nuestra formación y experiencia y CV-*ad-hoc*, dirigido a posiciones a las que conocemos porque aparecen definidas en las búsquedas de las empresas. En éste último caso, es mucho más concreto.



## Conferencia de Ferran Civit

Ferran Civit (ANC) presidió ayer la conferencia de clausura del 12è Curs d'Història del pensament polític catalanista contemporani: 2005-2015: d'espectadors a protagonistes. /FOTO: Gerard Lázaro

## Vicent Partal presenta su libro sobre el 9-N en el IEI

El Aula Magna del IEI acogió ayer la presentación del libro del periodista Vicent Partal, *9-N Desclassificat. Història secreta d'una votació revolucionària*. El acto estuvo presidido por el presidente de la Diputació de Lleida, Joan Reñé, y también contó con la participación del director del IEI, Josep Maria Solé i Sabaté.



FOTO: Selena García / El IEI acogió ayer la presentación de libro